



Apport de la  
tenségrité pour  
penser le travail  
d'équipe

Dave

19 janv 2018

# Plan d'intervention

## Spécificité Isomorphisme

⌘ Adolescence, lieu de vie, psychiatrie juvénile

## Travail et vie d'équipe

⌘ Responsabilité, Autonomie, Collaboration, Cadre

⌘ Espace, Temps, Fonction, Place

## ⌘ L'Autorité

⌘ Verticalité, Horizontalité

## ⌘ Le Transfert

⌘ Transfert et Contretransfert diffracté et tensegré

## ⌘ La Tenségrité

⌘ Culture - Architecture, biomécanique, relationnelle et sociale

⌘ Définition, Histoire et Transposition

⌘ Gestion d'équipe et gouvernance

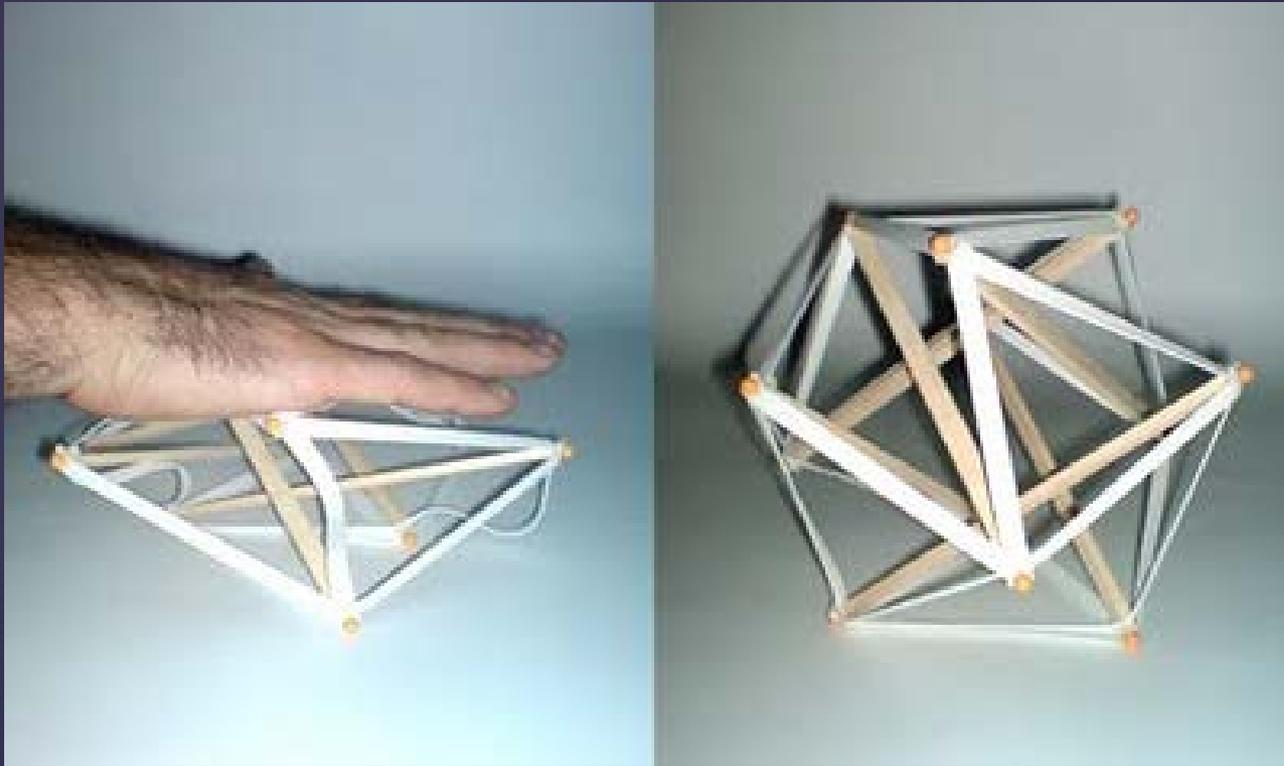
⌘ Conclusion: humour et politique

- ⌘ L'inadéquation des modèles pedo et adulte
- ⌘ Le trans-générationnel affranchissant
- ⌘ Les effets d'isomorphisme
- ⌘ La contrainte du PBL
- ⌘ Les rapports hiérarchiques revisités
- ⌘ La nature des relations humaines: tension, passion, souffrance
- ⌘ Le « pour de vrai »
- ⌘ L'écheveau relationnel: transfert et contre-transfert
- ⌘ La réponse: Ensemble

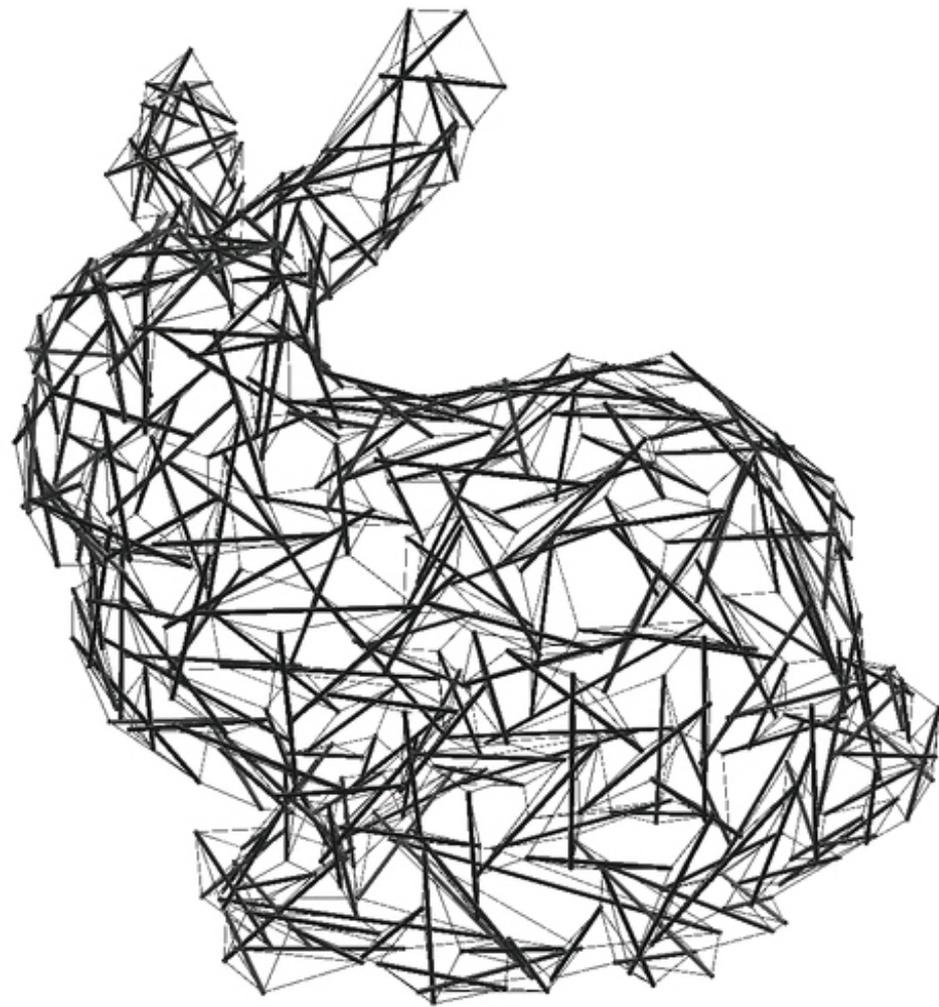
Les impasses de la vie  
institutionnelle à l'adolescence



Transferts fractalisés



Questionnement et Impasse



Concorde due à l'isomorphisme de fonctionnement  
entre adolescence, équipe et gouvernance



# La Tenségrité

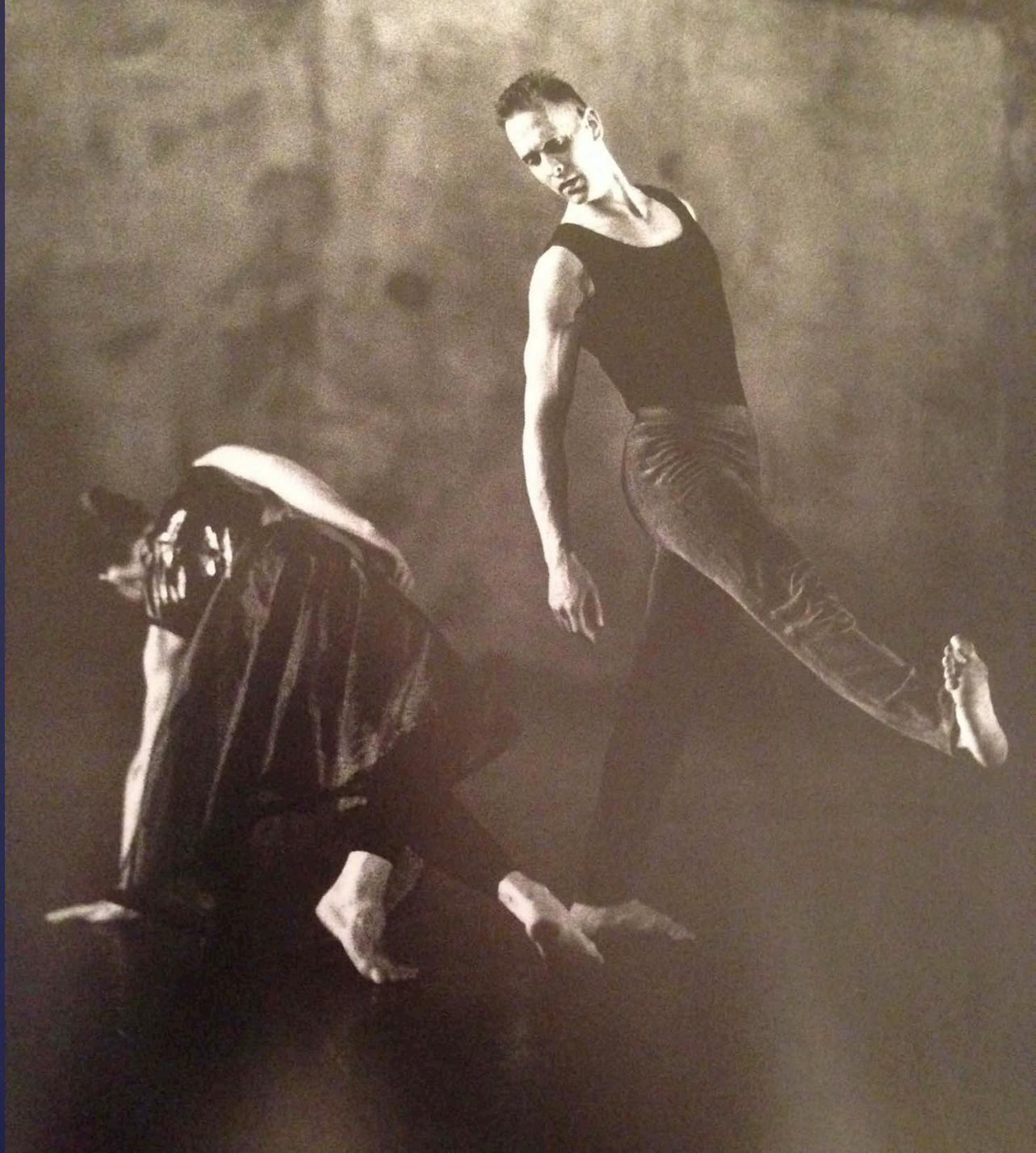
& Concept

& Histoire

& Propriétés et Fonctions

& Transpositions

Le  
Concept

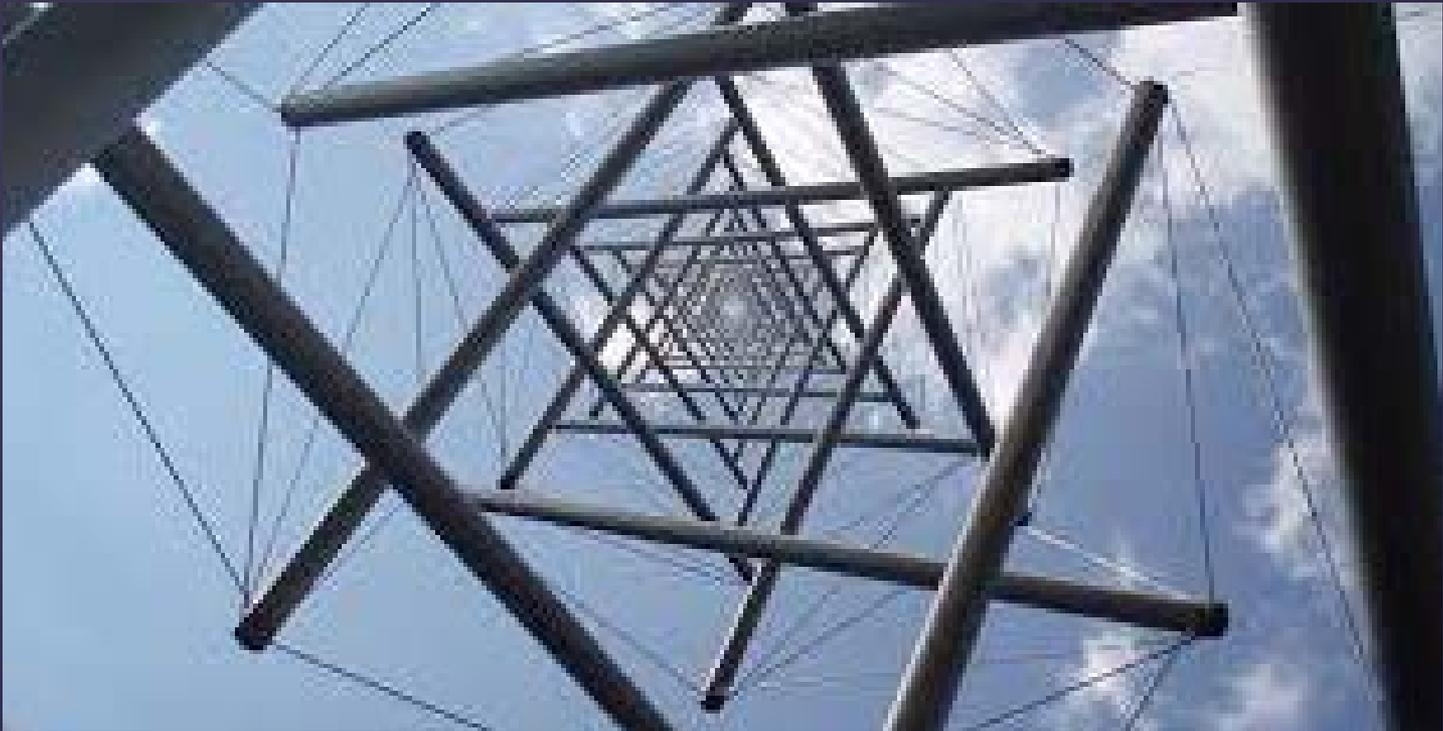




# L'Histoire



Art et Architecture





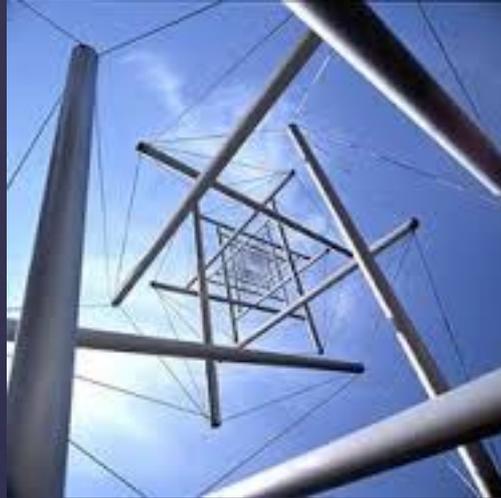
Kurlupa Bridge Brisbane Australien



Kurlipa Bridge Cox Rayner Architects 2009

# Propriétés

- & Eléments rigides en compression discontinue
- & Eléments flexibles pré-tendus sous tension continue
- & Auto-équilibre
- & Auto-portance
- & Indépendance par rapport à la gravité
- & Mobilité et déformation réversible
- & Dispersion, suspension, protection

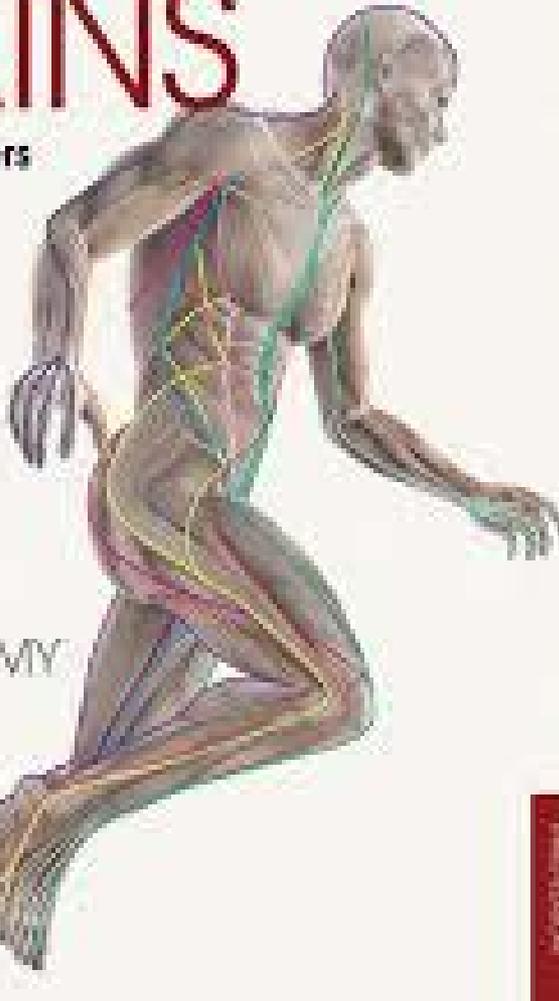


- ⌘ Karl Loganson Expo: 1921 Russie
- ⌘ Richard Buckminster Fuller Archi 1895-1983 UK
- ⌘ Kenneth Snelson 1927- Art&Archi UK
- ⌘ David Georges Emmerich 1925-1996 Archi France
- ⌘ Theo Jansen 1948- Art Strandbeest Pays-Bas
- ⌘ Donald Ingber 1956- NY Bioingen Cytoskelet
- ⌘ Carlos Castaneda 1925-1998 Antropologie

# ANATOMY<sup>®</sup> TRAINS

Thomas W. Myers

Myofascial  
Meridians  
for Manual  
& Movement  
Therapists

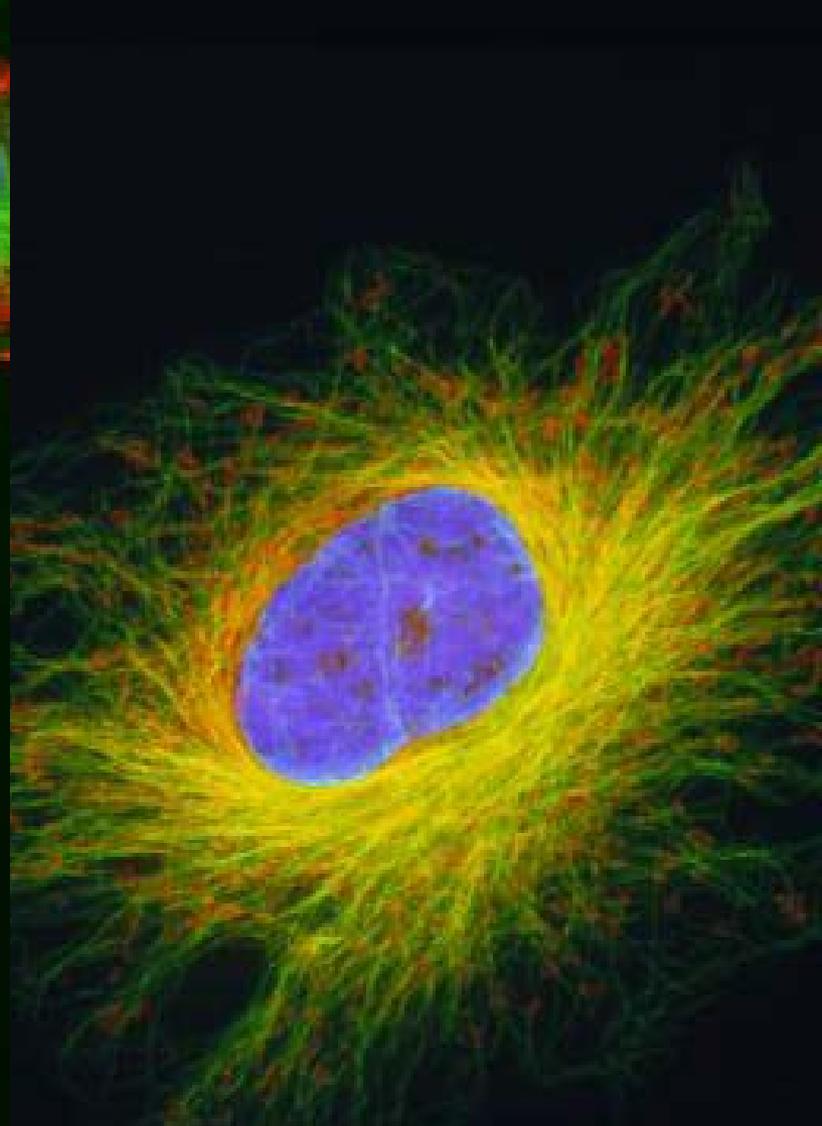
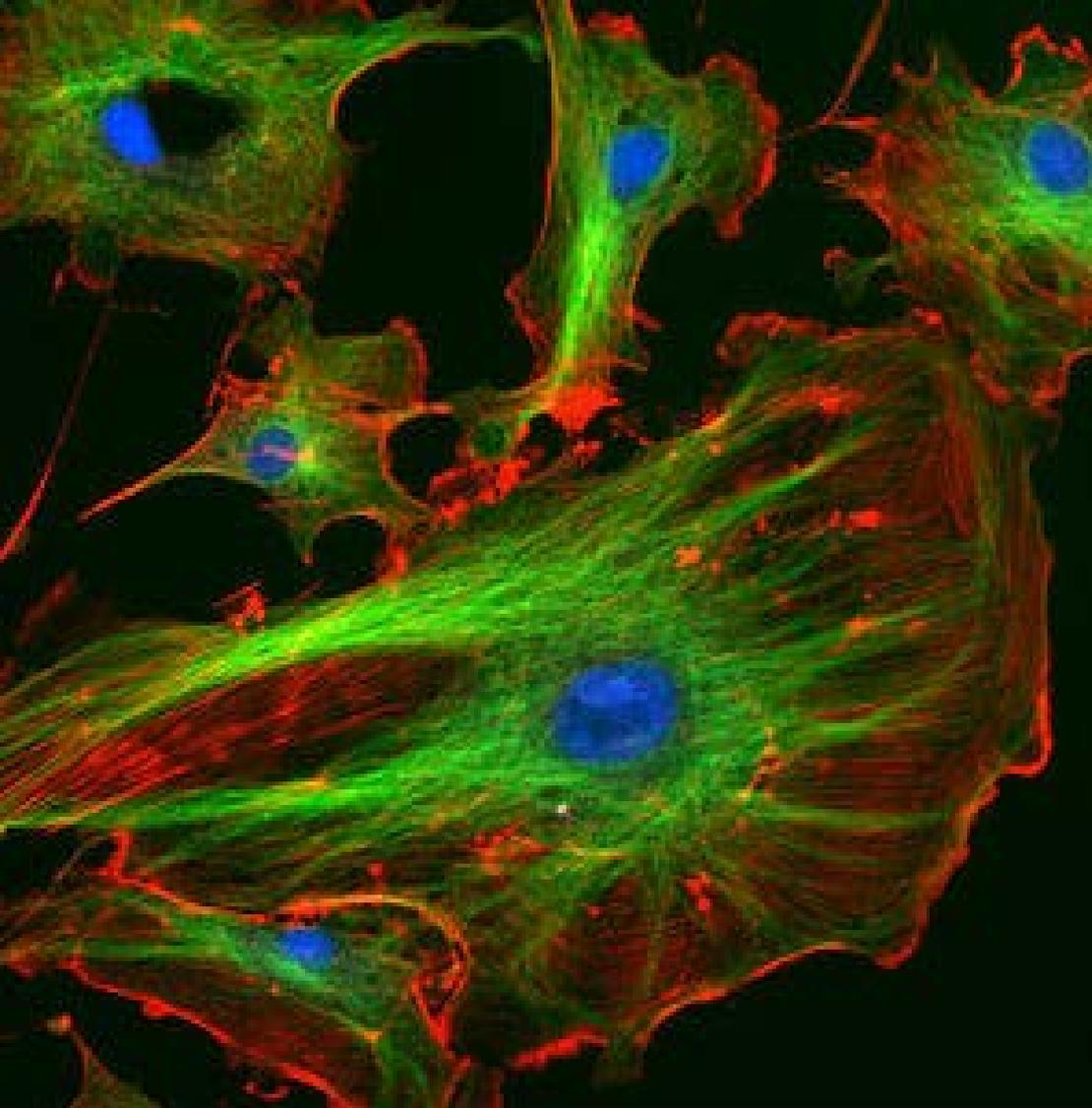


 ANATOMY  
TRAINS

WILEY  
LANGE  
ANATOMY



De la métaphore à la loi du vivant



Tenségrité cellulaire et tissulaire  
Cytosquelette



Transposition

**Tension, tendu, tendre**  
Au figuré: l'ado tire sur la corde, ça passe ou ça casse, prompt à la détente, une ambiance tendue, tendre un piège, signifiant: douceur, tendresse!

**Intégralité**  
Globalité  
Renvoi au caractère entier, de tout ou rien classique à l'adolescence, la situation est à prendre en vrac, symptôme admis

**Elasticité**  
Au figuré: souplesse, rebondir, décaler, rythmer le dialogue, ajuster la distance dans le lien

**Intégration**  
Mettre ensemble, tresser, articuler, faire sien, accepter, trouver sa place et laisser la place des autres aux autres

**Conflit**  
Confrontation, affrontement, excitation sexuelle,

**Intégrité**  
Exigence et renoncement  
Devenir et rester intègre passe par le tiers  
Discernement et humour

**Tenségrité: mot valise**  
**Tension + Intégrité**

# La tensegrité Institutionnelle

Le concept de tensegrité permet d'appréhender les rapports de voisinage qui foisonnent dans l'institution.

L'institution forme un système précontraint, auto-stabilisé, non par la résistance de chacun de ses constituants, mais par la répartition et l'équilibre des contraintes dans la totalité de la structure.

# Au CThA cela passe par:

- Par l'intégrité de la rencontre
- Par l'éthique du conflit: se dire et se penser avec tiers. Pas une pratique sportive de la dispute!
- Par le vide des interstices et du non-savoir
- Par l'équilibre dynamique basé sur le mouvement continu entre chaos et ordre
- Par le contournement de l'escalade symétrique propre à l'adolescence grâce à l'humour et à la drôlerie

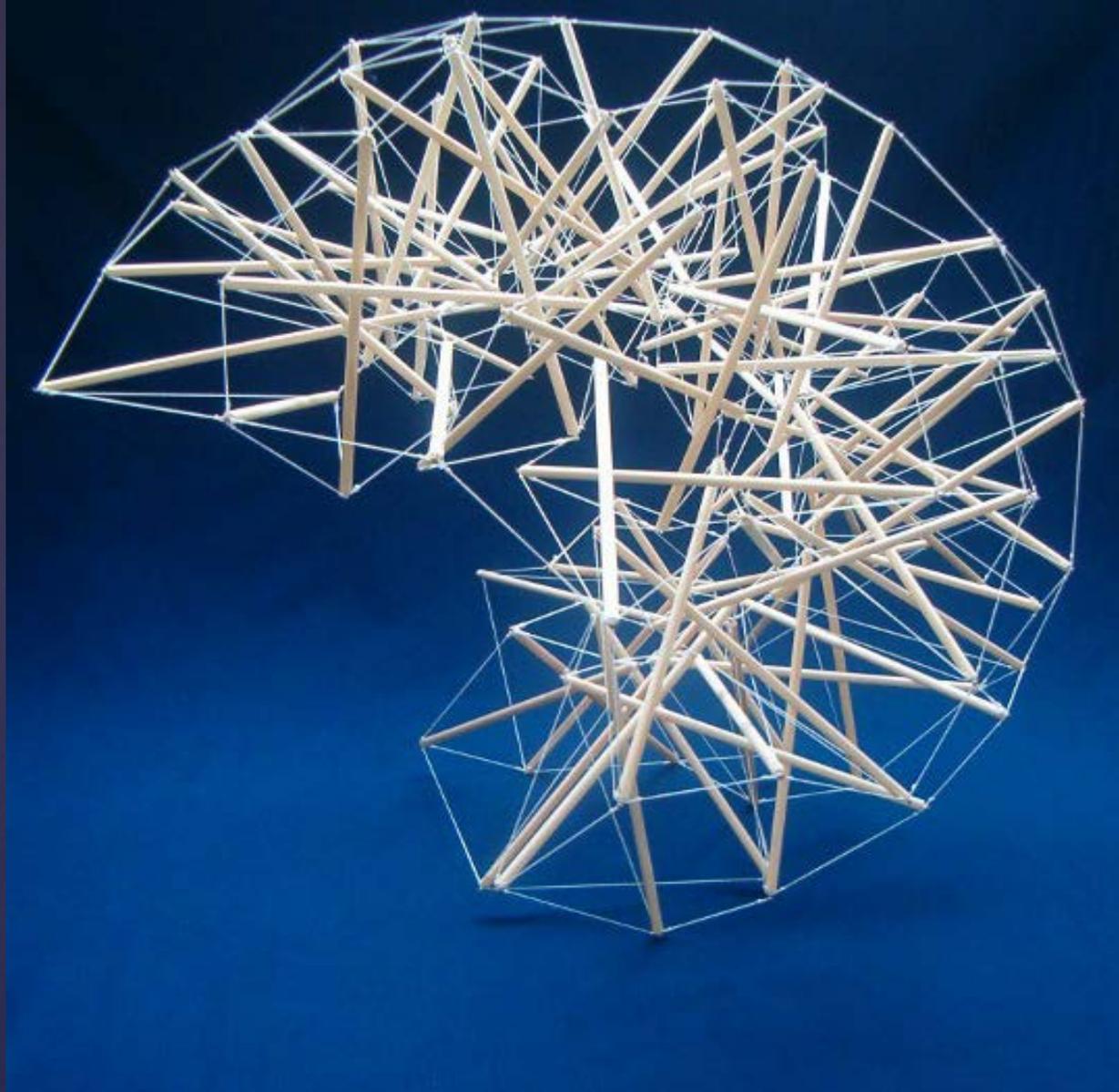
# Le Cadre comporte:

- Des mécanismes de réajustement (dans la vie communaut)
- Des outils pour faire face à l'opposition structurelle adolescente (responsabilisation individuelle)
- La co-gestion des contraintes organisationnelles
- Une isomorphie de gouvernance
- Une indépendance de projet thérapeutique: suspension du diagnostic, symptôme admis et levée de la gravité comme critère d'intervention
- Des médiations de répartition, de dispersion, de protection et de contention
- Une auto-contrainte portant sur le travail sur le contre-transfert



L  
a

Gestion d'équipe: du surf en 4D!



Isomorphie de gouvernance

- ↳ Renoncer à la loi du nombre et à la loi du plus fort (majorité pouvoir du chef)
- ↳ Renoncer à l'anarchie, miroir du désarroi identitaire de l'adolescence
- ↳ Relais et co-construction responsabilité individuelle
- ↳ Contenance permanente, légère, évolutive et incarnante
- ↳ Cohérence horizontale: se soumettre à ce qui est imposé
- ↳ Ritualisation des procédures et organisations réajustées annuellement pour maintenir la structure vivante (équité et évolution)
- ↳ Décisions soumises aux temps logiques: voir, comprendre et conclure
- ↳ Espace d'expérimentation: plasticité et porosité du cadre et du dispositif

## Éléments de Gouvernance



# L'HEURE D'AGIR POUR LE CLIMAT

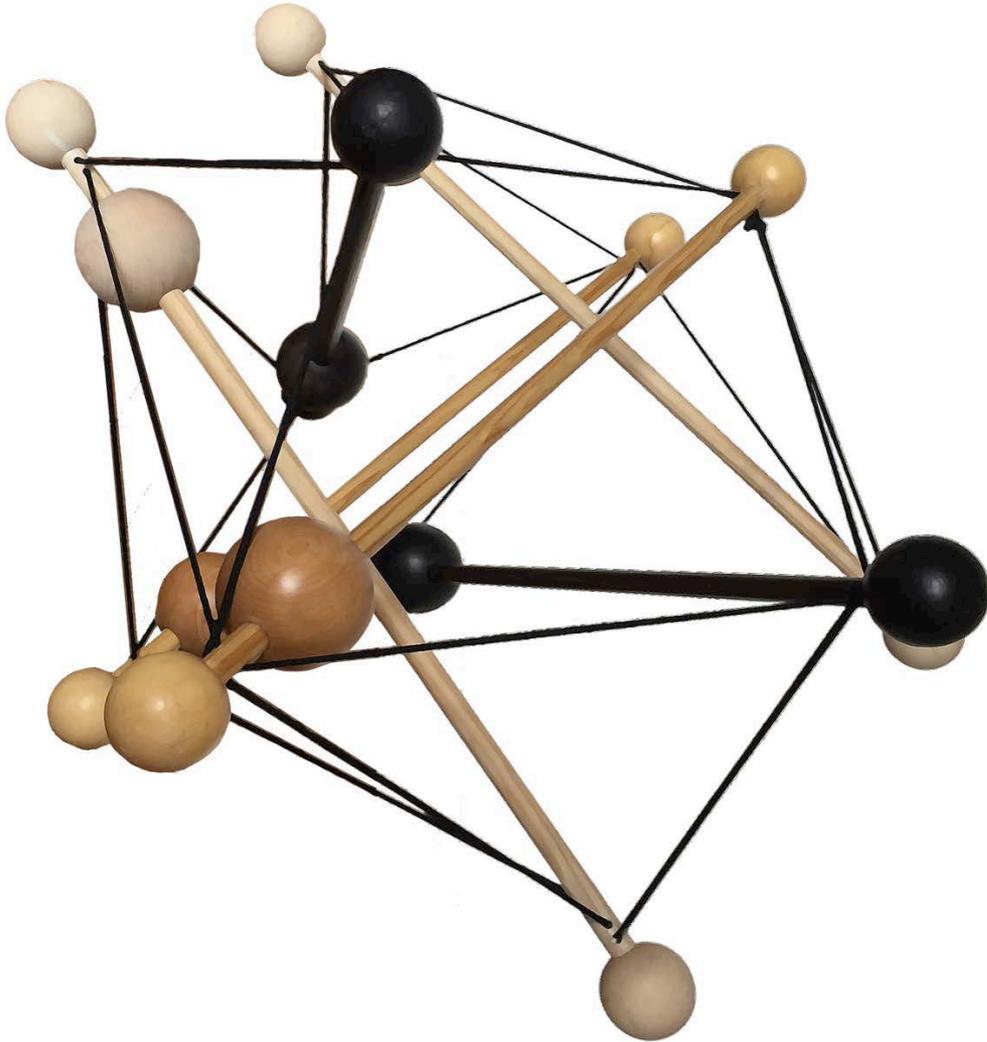
Page 6



Direct M

# La folie du monde

MERCI



Pour  
votre  
Attention

